

**RENCANA STRATEGIS  
TAHUN 2021-2026**



SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH  
**MIFTAHUL MIDAD**  
LUMAJANG INDONESIA





**YAYASAN MIFTAHUL MIDAD  
SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH MIFTAHUL MIDAD LUMAJANG**

**KMA RI Nomor 993 Tahun 2021**

Jl. Musi 17 Sumberejo Sukodono Lumajang Kode Pos: 67352

Tlp: (0334) 884267. CP:082334105220/081217485926.

**SURAT KEPUTUSAN KETUA**

STIT.993/K/TRIDHARMA/021/XI/2021

*Tentang*

**RENCANA INDUK PENGEMBANGAN (RIP)  
SEKOLAH TINGGI ILMU TARBIYAH MIFTAHUL MIDAD**

*Bismillahirrahmanirahim*

- Menimbang : a. Bahwa dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Miftahul Midad Lumajang diperlukan dokumen Rencana Strategis (RENSTRA) Perguruan Tinggi.  
b. Bahwa berdasarkan Sub a diatas perlu ditetapkan dengan Surat Keputusan.
- Mengingat : 1. Undang-undang No. 20 Tahun 2003: Sistem Pendidikan Tinggi Nasional  
2. Undang-undang No. 12 Tahun 2012: Pendidikan Tinggi  
3. Undang-undang No. 14 Tahun 2005: Guru dan Dosen  
4. PP No. 32 Tahun 2013: Tentang Standar Nasional Pendidikan  
5. PP No. 4 Tahun 2014: Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan  
6. Peraturan Menteri Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2014 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;  
7. Permenristekdikti No. 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi  
8. KMA (Keputusan Menteri Agama) Republik Indonesia Tahun 993 tentang izin pendirian Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Miftahul Midad Lumajang.

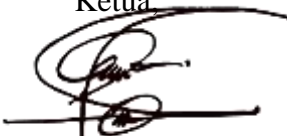
**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan :  
Pertama : Keputusan Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Miftahul Midad Lumajang tentang Rencana Strategis (RENSTRA) menjadi dokumen yang sah dan dilegalkan di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Miftahul Midad Lumajang.  
Kedua : Dokumen Rencana Strategis (RENSTRA) yang tercantum dalam lampiran ini menjadi acuan dan tolok ukur yang harus dilaksanakan dan dicapai Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Miftahul Midad Lumajang dalam pelaksanaan kegiatan yang terkait Pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi.  
Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya

Ditetapkan di : Lumajang  
Tanggal : 02 November 2021



Ketua

  
**MOHAMMAD MAS'UD, S.Ag., MA**  
NIY: 20155515101005

## KATA PENGANTAR

Rencana Strategis (RENSTRA) Sekolah Tinggi Ilmu Tarbiyah Miftahul Midad Lumajang (STITMMI Lumajang) tahun 2021-2026 disusun dengan sungguh-sungguh dan hati-hati, melalui proses kajian ulang sebagai upaya *backward-trace* hasil analisis evaluasi diri terhadap sasaran dan perubahan lingkungan baik internal maupun eksternal.

Dalam rangka membangkitkan semangat seluruh pimpinan unit satuan kerja yang ada di STITMMI Lumajang untuk mencapai visi, misi, dan tujuan, RIP STITMMI Lumajang tahun 2021-2026 juga disusun di atas credo STITMMI Lumajang adalah Perguruan Tinggi Keagamaan Islam sehingga setiap aktifitas dalam pelaksanaan Tri Dharma harus dilandasi oleh 5 nilai budaya, yaitu (1) Integritas, (2) Profesionalitas, (3) Inovasi, (4) Tanggung Jawab dan (5) Keteladanan. Dengan credo tersebut, diharapkan terjadi akselerasi transformasi STITMMI Lumajang dari *good islamic university* menjadi *Riset International Islamic university* pada tahun 2026. Dengan berpedoman pada RENSTRA STITMMI Lumajang tahun 2021-2026, pengelolaan secara bertahap dan konsisten, tahun 2046 diharapkan STITMMI Lumajang sudah mampu menempatkan diri sebagai perguruan tinggi keagamaan Islam bertaraf internasional.

Seluruh unit satuan kerja STITMMI Lumajang wajib menjadikan dokumen ini sebagai rujukan pokok dalam menjalankan masing-masing fungsi manajemen, atau sebagai panduan perumusan program kerja dalam rencana operasi tahunan.



Lumajang, 02 November 2021

Ketua

**MOHAMMAD MAS'UD, S.Ag., MA**

NIY: 20155515101005

## DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN .....	8
BAB II VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN .....	14
BAB III ANALISIS KONDISI INTERNAL DAN EKSTERNAL .....	16
BAB IV ARAH PENGEMBANGAN.....	25
BAB V PENUTUP.....	31

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Memasuki abad ke-21 yang merupakan era globalisasi atau era berbasis IT menjadikan lebih tingginya persaingan dalam segala bidang meliputi ideologi, politik, sosial, budaya, pendidikan, pertahanan dan keamanan. Dalam hal ini tantangan Perguruan Tinggi pun sangat berat terutama dalam hal daya saing, baik di bidang ekonomi, politik, maupun sosial budaya yang dihadapi oleh negara berkembang termasuk Indonesia.

Era dunia tanpa batas ini, apa yang terjadi di suatu wilayah pada saat tertentu akan berpengaruh sama di wilayah lain. Kondisi ini menuntut adanya kesiapan dan persiapan bagi Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang untuk lebih berinovasi dalam mengembangkan citra perguruan tinggi. Sebagai pencetak sumber daya manusia Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang mempersiapkan sumber daya manusia (SDM) yang unggul dan berdaya saing disertai kemampuan analisis, inovatif, inklusif, dan memimpin, sehingga dapat memberikan solusi terhadap berbagai persoalan yang dihadapi umat Islam dan mampu beradaptasi dengan tuntutan perubahan zaman.

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang yang mempunyai visi Menjadi Perguruan Tinggi Islam Unggul, Berperadaban Pesantren Dan Berwawasan Kebangsaan. Dengan demikian, yang dibutuhkan dan dikembangkan oleh Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang adalah seperangkat keilmuan dasar Islam yang mampu memberikan kepada para mahasiswa pola berpikir kritis, cerdas, dan universal tentang nilai-nilai Islam.

Beberapa tahun terakhir, sebagian besar perguruan tinggi menghadapi kendala utama yang sama yaitu menurunnya *input* mahasiswa. Hal tersebut, ditengarai karena kurangnya minat mereka untuk belajar di perguruan tinggi. Asumsinya, perguruan tinggi tidak bisa memberikan prospek masa depan yang baik. Ada dua sebab mengapa demikian; *pertama*, sikap inferioritas dari civitas akademika; *kedua*, perlakuan administratif dari pengguna lulusan perguruan tinggi yang sering memperlakukan tidak adil terhadap lulusan perguruan tinggi. Kondisi tersebut dipersulit oleh belum berjalannya jaminan mutu dan tata kelola yang memadai.

## **B. Sejarah Pendirian**

Banyaknya peserta didik di lingkungan Miftahul Midad khususnya dan wilayah Lumajang pada umumnya yang tidak bisa mengenyam bangku perguruan tinggi, menjadikan pendiri Pondok Pesantren Miftahul midad KH. Anas Abdul Halim memiliki visi untuk mendirikan Sekolah Tinggi Agama Islam semasa hidupnya, beliau berharap agar santri yang belajar di pondok pesantren tersebut tidak hanya mampu untuk menjadi imam masjid, memimpin tahlil dan manaqib, berperilaku sopan, dan mampu membaca kitab kuning, sedangkan mereka buta perkembangan dunia luar pesantren. Serta pemuda lainnya yang berada di wilayah Lumajang bisa ikut melanjutkan sekolah mereka di perguruan tinggi. Sehingga usia muda mereka dapat bermanfaat untuk kepentingan bangsa dan negara nantinya.

Dari latar belakang yang sudah dijabarkan maka bisa disimpulkan alasan utama pendirian Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang di lingkungan Pondok Pesantren adalah agar bisa memfasilitasi pendidikan formal santri pada jenjang tertinggi dengan menerapkan model pendidikan yang terintegrasi antara sekolah tinggi dengan pesantren, diharapkan mampu mencetak generasi pesantren yang mempunyai intelektual tinggi pada bidangnya.

## **C. Visi , Misi dan Tujuan**

### **1. Visi**

“MENJADI PERGURUAN TINGGI ISLAM BERKULITAS,  
BERPERADABAN PESANTREN DAN BERWAWASAN KEBANGSAAN”

### **2. Misi**

Misi Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang meliputi:

- a) Menyelenggarakan pendidikan guna menghasilkan lulusan yang memiliki integritas agama, berperadaban pesantren dan berwawasan kebangsaan.
- b) Menyelenggarakan pendidikan bernuansa agama, berbasis keteladanan nilai-nilai pesantren dan nilai-nilai bangsa.
- c) Menyelenggarakan pendidikan dengan tata kelola institusi yang profesional, transparan, dan akuntabel.
- d) Melaksanakan dan mengembangkan penelitian dan pengabdian masyarakat secara kritis dan ilmiah dalam bidang ilmu pendidikan, ilmu pengetahuan, ilmu sosial, ilmu ekonomi dan ilmu seni budaya
- e) Menjalin hubungan kerja sama dengan berbagai lembaga/instansi pendidikan, sosial, ekonomi dan seni budaya.

### **3. Tujuan:**

Tujuan didirikannya Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang diantaranya:

- a) Menghasilkan lulusan yang religius, berakhlak mulia, cerdas, terampil, mandiri, professional, berkepribadian luhur dan berjiwa nasionalisme.
- b) Menerapkan tata kelola institusi yang profesional, transparan, dan akuntabel.
- c) Menghasilkan karya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pendidikan, ilmu pengetahuan, ilmu sosial, ilmu ekonomi dan ilmu seni budaya yang berkualitas dan bermanfaat.
- d) Mewujudkan tata kelola dan sistem manajemen yang baik dan professional untuk menghasilkan pelayanan prima kepada sivitas akademika dan masyarakat.
- e) Membangun kerja sama dengan berbagai lembaga/instansi pendidikan, sosial, ekonomi dan seni budaya

## **BAB II**

### **KONSEP DASAR PENGEMBANGAN DAN ANALISIS STRATEGIS**

#### **A. Konsep Dasar Pengembangan**

Konsep dasar pengembanaan Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang didukung dengan konsep dasar development, analisis strategis dan strategi pengembangan dibahas dengan analisis strategis yang memuat analisis internal dan analisis eksternal.

##### **1. Dasar Hukum**

Penyusunan Renstra Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang 2021-2031 didasarkan pada peraturan perundang-undangan yang berlaku sebagai berikut;

- a. Undang Undang Dasar 1945
- b. Undang Undang RI Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
- c. Undang Undang Nomor 14 tahun 2005 tentang guru dan dosen
- d. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi
- e. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standard Nasional Pendidikan
- f. Statuta Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang Lumajang.

##### **2. Maksud dan Tujuan**

Rencana Strategis (RENSTRA) Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang 2021-2031 ini digunakan sebagai landasan dan memberikan arah pengembangan dalam rangka kebijakan pembangunan, landasan motivasi, gerakan dan landasan kebijakan sehubungan dengan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

Rencana strategis ini bertujuan untuk memberikan arah bagi perencanaan Rencana Operasional (RENOP) lima tahun pertama (2021-2026) dan lima tahun kedua (2026 – 2031) serta rencana strategis untuk setiap program studi.

##### **3. Ruang Lingkup**

Rencana Strategis (RENSTRA) Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang 2021-2031 membahas rencana pengembangan jangka panjang 10 tahun yang kemudian selanjutnya dituangkan ke dalam Rencana Operasional (RENOP) yang mencakup bidang organisasi dan perlindungan, akademik/kurikulum, kemahasiswaan dan alumni, sarana dan prasarana, pimpinan, dosen dan karyawan serta administrasi umum dan keuangan.



#### 4. Azas Pengembangan

Untuk mewujudkan visi, misi, dan tujuan Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang maka azas pengembangan yang dijadikan sebagai acuan adalah sebagai berikut:

##### a. Azas Iman dan takwa

Sebagai perguruan tinggi Islam yang berhaluan *Ahlussunnah Waljamaah Annahdliyyah*, Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang mengutamakan nilai-nilai iman dan takwa dalam dinamika kehidupan kampus dengan senantiasa mengutamakan prinsip keikhlasan, kejujuran, pengabdian dan kerukunan.

##### b. Azas Kepeloporan dan Kemandirian

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang proaktif dan aktif dalam memberikan arah pembangunan bangsa dan negara melalui pengembangan IPTEK yang berlandaskan kepada iman dan takwa dan bertekad untuk mengembangkan kerjasama pendidikan mandiri.

##### c. Azas keterbukaan

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang mempertimbangkan masukan, saran dan tanggapan lingkungan dalam menghadapi proses transformasi sosial berkelanjutan serta menerapkan prinsip manajemen yang sehat dan profesional.

##### d. Azas Manfaat

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang Limajang memberikan kesempatan dan menyediakan manfaat semaksimal mungkin bagi sivitas akademika pada khususnya dan masyarakat pada umumnya.

##### e. Azas Orientasi Masa depan

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang bersikap proaktif terhadap perkembangan IPTEK yang dinamis sesuai dengan aspirasi bangsa di masa yang akan datang, dengan menerapkan prinsip dan jargon *Al-Muhafadzotu ala Al-Qodimis Sholis Wa Al-akhdu bi Al-jadidi Al-Alaslah* yaitu mempertahankan yang baik dan mengupayakan yang lebih baik demi kemajuan.

##### f. Keterpaduan Azas

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang menerapkan azas keterpaduan antara disiplin ilmu prgram studi dalam berbagai aspek pengembangan, memecahkan masalah, mengambil keputusan dan mengelola, memastikan pelaksanaan yang berhasil dan berdaya guna.

g. Azas Dinamika

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang mendukung pengembangan sumber daya yang sesuai dengan karakteristik ajaran islam dan nilai-nilai budaya bangsa.

h. Azas keseimbangan

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang memberikan keseimbangan antara berbagai aspek pengembangn baik fisik maupun non fisik dalam rangka meningkatkan mutu pendidikan.

## **B. Analisis Strategis**

### **1. Analisis Internal**

Sebagai Perguruan Tinggi yang terletak di tengah kota, Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang memiliki posisi yang strategis dimana terletak di dekat kota, pusaran sekolah, tempat umum, masjid, universitas, sarana kesehatan dan supermarket yang menjadikan Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang mudah untuk dijangkau menggunakan kendaraan apa saja. Selain itu jumlah lulusan siswa Madrasah Aliyah Miftahul Midad yang cukup banyak dan berkeinginan untuk melanjutkan ke sekolah yang lebih tinggi menjadikan Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang tidak perlu khawatir dengan input mahasiswa nantinya.

Sumber daya dosen dan tenaga kependidikan melalui kualifikasi akademik standar aturan perundang-undangan sistem pendidikan nasional dan harapanya mampu mengelola dan menyelenggarakan pendidikan dengan profesional dan unggul sesuai dengan visi misi Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang.

### **2. Analisis Eksternal**

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang memiliki beberapa peluang yang bisa digunakan seoptimal mungkin sekaligus hambatan yang harus dicarikan jalan keluarnya. Beberapa Kekuatan, Kelemahan, dan Kekuatan yang dimiliki oleh Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang akan dituang secara spesifik dalam studi kelayakan.

## **BAB III**

### **STRATEGI PENGEMBANGAN**

#### **A. Prioritas Pengembangan**

Pengembangan Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang dititik beratkan pada visi dan misi yang meliputi penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan Strata Satu (S1) pada bidang terapan tertentu yang berkualitas, inovatif dan berdaya saing, penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis potensi daerah dan teknologi penyelenggaraan sistem pengelolaan pendidikan dengan berdasar pada tata kelola yang baik, runtut dan sistematis, menciptakan suasana akademik yang kondusif dalam mendorong pola pembelajaran seumur hidup, menjalin kerjasama yang saling menguntungkan dengan lembaga pendidikan, instansi pemerintah, dunia industri dan organisasi masyarakat, dan mewujudkan unit produksi yang profesional sebagai implementasi dari konsep pembelajaran.

#### **B. Kebijakan Pengembangan**

##### 1. Organisasi Kelembagaan

- a. Pengoptimalan fungsi yayasan yang profesional
- b. Pemberdayaan dan refungsional Senat Sekolah Tinggi
- c. Pengembangan mekanisme komunikasi organisasi baik internal maupun eksternal
- d. Pengoptimalan sistem informasi manajemen dalam pengambilan keputusan
- e. Upaya langkah proaktif dalam menghadapi kebijakan pemerintah dinamis di bidang pendidikan
- f. Sosialisasi Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang menjadi perguruan tinggi unggul dan profesional di Lumajang
- g. Peningkatan dan pengoptimalan lembaga penelitian, pengabdian masyarakat dan kerja sama.
- h. Pengembangan dan penambahan Jurusan dan Prodi.

##### 2. Akademik, mahasiswa, dan alumni

- a. Sekolah Tinggi yang berwatak dan berwawasan akademik yang dapat diandalkan.
- b. Mahasiswa mempunyai talenta tinggi dari latar belakang dan perspektif bervariasi.
- c. Penciptakan iklim akademik (*academic atmosphere*) yang memungkinkan tumbuhnya pemikiran-pemikiran kritis dan inovatif.

- d. Mengefektifkan wadah-wadah yang ada dan menstimulir terbentuknya wadah-wadah baru untuk menampung kegiatan mahasiswa yang memungkinkan untuk dapat mengasah kemampuan nalar.
  - e. Bekerjasama dengan lembaga di luar kampus untuk kegiatan-kegiatan IPTEK dan sosial kemasyarakatan.
  - f. Pengoptimalan alumni untuk pengembangan generasi yang intelektual agamis
3. Sarana dan Prasarana
- a. merumuskan perencanaan, pengadaan, perawatan dan penggunaan sumberdaya fisik secara efisien dan optimal.
  - b. Mewujudkan kesesuaian antara kebutuhan dan pengadaan sumberdaya fisik, kesesuaian antara kegunaan dan penggunaan, kesesuaian antara kualitas barang dan harga, serta terciptanya transparansi dalam pengadaan sumberdaya fisik.
  - c. Menjamin keberfungsian, keawetan, kenyamanan, kebersihan, dan keamanan sumberdaya fisik.
  - d. Menjamin ketepatan dan kesiapan penggunaan sumberdaya fisik. Serta memanfaatkan sumberdaya fisik secara optimal.
4. Pimpinan, dosen dan tenaga akademik
- a. Standarisasi sistem rekrutmen dosen, yang meliputi penyusunan formasi kebutuhan, mekanisme rekrutmen, penetapan standar kualifikasi input (standar kualitas minimal), standarisasi instrumen rekrutmen (sesuai dengan formasi kebutuhan), dan standarisasi kualifikasi tim seleksi.
  - b. Pengikutsertaan dosen dalam kursus-kursus profesional dan kursus bahasa inggris, serta mengikuti pelatihan-pelatihan secara berjenjang dan berkelanjutan.
  - c. Menjalani *networking* untuk menciptakan peluang-peluang komunikasi akademik melalui bentuk-bentuk *short-course*, seminar internasional, dan *fellowship*, serta memantapkan spesialisasi bidang keahlian dosen.
5. Administrasi dan keuangan
- a. Menyusun dan melaksanakan perencanaan keuangan dengan baik
  - b. Menjamin ketersediaan dana untuk penyelenggaraan dan pengembangan, tercapainya efisiensi pengeluaran keuangan, terbangunnya sistem akuntansi yang transparan, akuntabel, dan
  - c. Menjamin ketersediaan dana untuk mendukung keberlanjutan dan masa depan yang lebih baik.

## C. Tahapan Pengembangan

Tahap pengembangan Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang dibagi menjadi dua periode, yang mana periode pertama dimulai dari awal berdirinya yaitu mulai tahun 2021-2026.

### 1. Rencana Operasional 2021-2026

#### a. Kelembagaan

Dalam tahap awal berdirinya Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang akan menfungsikan dan mengembangkan sesuai dengan permintaan masyarakat dan standar pendidikan. Selain itu juga meningkatkan fungsi kelembagaan dan memperluas jaringan dan kerjasama guna meningkatkan citra Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang di tingkat lokal maupun regional.

#### b. Kurikulum dan Penjaminan Mutu

Sistem kurikulum yang dipilih dan dilaksanakan dalam kegiatan perkuliahan di Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang berdasarkan standar KKNI yang mana kedepannya Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang dapat memantapkan sistem manajemen administrasi akademik yang mudah, cepat, akurat, nyaman, dan terpadu.

Memantapkan sistem pelayanan manajemen administrasi akademik yang mudah, cepat, akurat, nyaman, dan terpadu. Mensinergikan pelayanan administrasi akademi antar unit. Selain itu dalam perjalanannya diharapkan Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang dapat:

- 1). Mengembangkan kurikulum berwawasan wirausaha pada semua kelembagaan di tingkat Jurusan.
- 2). Mengadakan Pendidikan dan Latihan serta Pemagangan yang terkait dengan kewirausahaan yang dilakukan di dalam dan di luar Kampus.
- 3). Menciptakan unit-unit usaha yang dikelola dalam menunjang kemampuan, keterampilan dan budaya bisnis di kalangan mahasiswa.
- 4). Bekerjasama dengan lembaga-lembaga dunia usaha dalam mempersiapkan mahasiswa terutama calon lulusan dalam memasuki dunia kerja dan usaha dalam bentuk pemagangan.

#### c. Mahasiswa dan alumni

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang memiliki input mahasiswa yang rata-rata diperoleh dari lulusan Madrasah Aliyah Miftahul Midad. Akan tetapi kedepannya langkah berikut ini yang akan direncanakan:

1. Meningkatkan kualitas dan kuantitas input dan output mahasiswa
2. Mengembangkan lembaga kemahasiswaan

3. Meningkatkan kualitas kegiatan kemahasiswaan
  4. Meningkatkan kualitas layanan bagi mahasiswa dan alumni
  5. Merencanakan pengembangan dan jaringan kerjasama dengan alumni dan masyarakat
- d. Penelitian dan pengabdian masyarakat

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang memiliki harapan dalam membangun dan mengembangkan budaya penelitian bagi sivitas akademika dan memiliki rencana strategis dalam melaksanakan tri dharma perguruan tinggi. Dimana hal ini dapat dilakukan dengan cara :

1. Memacu dan mengembangkan penelitian dengan prinsip peningkatan kualitas yang berkelanjutan dengan sistem insentif yang memadai.
2. Mengarahkan penelitian sebagai sarana peningkatan kualitas SDM dan dalam rangka meningkatkan kinerja pribadi dan kelembagaan.
3. Membangun budaya penelitian yang berkualitas, dengan melakukan evaluasi baik pada tingkat kelembagaan maupun pribadi secara kuantitatif dan kualitatif.
4. Setiap dosen menghasilkan sekurang-kurangnya satu karya ilmiah hasil penelitian setiap dua tahun.
5. Tersusun dan terlaksananya workshop penulisan karya ilmiah secara reguler dan berjenjang.
6. Tersusunnya bahan ajar (buku ajar) yang diperkaya dengan hasil-hasil penelitian mutakhir, yang tertuang dalam RMP dan SMS.

Harapan bahwa Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang dapat bereran dalam memberi arah pada perubahan dan menjadi agen perubahan memiliki konsekuensi bahwa gagasan dan pemikiran Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang harus dapat disebarluaskan dengan cara memberi peluang sebesar-besarnya agar gagasan dan pemikiran tersebut dapat diakses oleh masyarakat luas.

Menjadikan sumberdaya dan keahlian Sekolah Tinggi untuk dapat diakses oleh Sekolah Tinggi, lembaga-lembaga pemerintah dan swasta, industri, dan masyarakat luas untuk mendukung upaya-upaya pengembangan bidang sosial, ekonomi, budaya, dan kesejahteraan, baik dalam tingkat lokal maupun nasional.

e. Penerbitan dan publikasi ilmiah

Seluruh dosen yang berada di lingkungan Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang diharapkan dapat melakukan penelitian dan menerbitkannya dalam bentuk jurnal yang terpercaya (2026)

f. Sumber Daya Manusia

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang kedepannya diharapkan:

1. Meningkatkan mutu karyawan, terutama yang terlibat langsung dengan mahasiswa, seperti TU Fakultas, perpustakaan, kemahasiswaan, keuangan, laboran dan perlengkapan.
2. Menginstruksikan karyawan untuk memberikan pelayanan terbaik kepada mahasiswa.
3. Menambahkan karyawan, terutama di tiap fakultas yang masih sangat terbatas.
4. Rekrutmen karyawan berdasarkan kemampuan dan kebutuhan.
5. Melakukan rolling karyawan secara periodik setiap 2 tahun, terutama bagi karyawan pada unit-unit yang terkait dengan pelayanan mahasiswa.
6. Memberikan insentif bagi karyawan berprestasi yang dikoordinir oleh tim penyeliaan karyawan.

g. Sumber dana dan keuangan

Sumber dana Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang diperoleh dari sumbangan pembangunan mahasiswa dan yayasan. Diharapkan kedepannya sumber dana dan keuangan STAIMI dapat bertambah dengan cara:

1. Menetapkan beban Sumbangan Pembangunan dan SPP bagi mahasiswa baru.
2. Mengurangi beban-beban biaya operasional yang tidak efisien (meningkatkan efisiensi).
3. Membuka kelas-kelas khusus sebagai uji coba peningkatan mutu lulusan yang sekaligus meningkatkan pendapatan Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang, baik bertaraf Nasional maupun Internasional
4. Mencari sumber-sumber pendaan baru (*income generating*), dengan cara menoptimalkan semua potensi yang ada di dalam kampus.
5. Bekerja sama dengan badan atau lembaga luar untuk membangun sumber-sumber keuangan baru dengan prinsip saling menguntungkan.

h. Sarana dan prasarana

1. Memiliki fungsi sistem kontrol terhadap keberadaan, keberfungsian, kebersihan dan kenyamanan sumberdaya fisik secara periodik untuk kepentingan perawatan, perbaikan, ketertiban, keasrian, dan keamanan sumberdaya fisik.
2. Adanya laporan tentang keberadaan, keberfungsian, kebersihan dan kenyamanan sumberdaya fisik yang tersusun secara periodik untuk kepentingan perawatan, perbaikan, ketertiban, keasrian, dan keamanan sumberdaya fisik.
3. Membuat aturan dan mekanisme penyelesaian persoalan-persoalan yang terkait dengan kerusakan dan kehilangan.
4. Terpenuhi rasio tenaga pengelola sumberdaya fisik dengan volume pekerjaan yang efisien.
5. Tercapainya kesesuaian antara fungsi dan penggunaan sumberdaya fisik dan tidak adanya benturan waktu dalam pemanfaatan sumberdaya fisik.
6. Penetapan standar biaya perawatan yang *uptodate*.
7. Penetapan dokumen yang meliputi pengadaan, perawatan, dan penggunaan sumberdaya fisik, terutama dalam pergerakan atau perpindahan barang.

i. Perpustakaan

1. Meningkatkan jumlah judul koleksi yang memenuhi kepentingan-kepentingan pembelajaran, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat.
2. Meningkatkan keragaman koleksi (buku, jurnal, data, CD, Cassette, foto, film, dan jenis-jenis dokumen lainnya).
3. Terpenuhi rasio antara jumlah eksemplar referensi dengan jumlah pengguna (dosen, mahasiswa, dan klien lain).
4. Fasilitas yang memadai dan penataan fasilitas yang nyaman serta kondusif untuk belajar.

j. Data dan informasi

1. Menyediakan data tentang kebutuhan pengguna teknologi informasi pada unit-unit organisasi lingkungan Sekolah Tinggi.
2. Memfungsikan unit pengelolaan teknologi informasi secara baik
3. Standarisasi perangkat Teknologi Informasi.



## 2. Rencana Operasional 2026-2031

### a. Kelembagaan

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang akan selalu meningkatkan eksistensinya di kancah dunia pendidikan. Pada tahun 2026-2031 menjadikan Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang sebagai pusat aktivitas akademik ditingkat regional dan nasional.

### b. Kurikulum dan penjaminan mutu

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang pada tahun 2026-2031 akan melakukan *need assessment* dunia kerja (baik sektor formal maupun “informal”) dan melakukan kompilasi ipteks yang mutakhir. Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang akan selalu meng-*update* kurikulum secara periodik. Menyediakan data tentang daya serap pasar kerja untuk masing-masing jurusan. Menyediakan data hasil tracing study untuk setiap jurusan. Menyediakan kompilasi ipteks yang mutakhir. Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang akan mendokumentasikan perkembangan kurikulum dari waktu ke waktu.

### c. Mahasiswa dan alumni

Pada tahun 2026-2031 Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang dapat menciptakan dan mengembangkan pendidikan lanjutan bidang kewirausahaan dalam bentuk kursus, pemagangan ataupun melanjutkan studi. Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang akan memberikan kesempatan mahasiswa untuk berpartisipasi aktif dalam mengembangkan dan mengevaluasi unit-unit bisnis yang dikelola mahasiswa. Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang akan memberikan penghargaan kepada mahasiswa dalam setiap kegiatan untuk bersemangat dan berwawasan kewirausahaan serta berprestasi dalam bidang usaha.

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang menciptakan jaringan kersajama dan Data Base Usaha (DBU) terutama dengan lembaga atau pelaku usaha persyarikatan. Meningkatkan jumlah mahasiswa yang terlibat di dalam kegiatan-kegiatan tutorial, asistensi, penelitian, jurnalistik, seminar, dan lomba karya ilmiah.

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang menyediakan standar kompetensi lulusan pada tingkat nasional dan internasional. Membuat kegiatan lomba karya ilmiah, karya inovatif, dan karya kreatif secara terprogram. Tersedia dan diterapkannya standart kualifikasi profesi tingkat regional.

d. Penelitian dan pengabdian masyarakat

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang pada tahun 2026-2031 akan melakukan hal-hal sebagai berikut:

1. Mengaktifkan dosen dalam kegiatan-kegiatan seminar penelitian dan evaluasi penelitian guna perbaikan-perbaikan proposal penelitian.
2. Membuat Bank proposal dalam mengantisipasi permintaan-permintaan usulan penelitian dan pengoptimalan sumber-sumber dana penelitian.
3. Menerbitkan laporan berkala kegiatan-kegiatan penelitian Dosen dalam mewujudkan Research Minded di kalangan Dosen.
4. Memberikan penghargaan dan pengakuan kepada Dosen yang usulan penelitiannya disetujui pendanaannya oleh pemberi dana selain Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang.
5. Tersusunnya tema sentral penelitian pada setiap fakultas/jurusan/program studi.
6. Terinventarisasi dan terpetakannya kompetensi dosen sesuai dengan kelompok bidang keahlian masing-masing.
7. Jumlah usulan penelitian yang disetujui oleh lembaga penyandang dana meningkat.
8. Meningkatkan dan memperluas kerjasama dengan penyandang dana dan pengguna dana.
9. Meningkatkan jumlah penelitian unggulan dan penelitian terapan.
10. Membangun dan mengembangkan komunitas peneliti bidang teknologi.
11. Menyusun, mensosialisasikan, dan mengimplementasikan peraturan yang mewajibkan setiap dosen yang menulis karya ilmiah hasil penelitian.
12. Menyelenggarakan workshop penulisan karya ilmiah secara reguler dan berjenjang.
13. Mewajibkan dosen membuat bahan ajar yang diperkaya dengan hasil-hasil penelitian mutakhir.

e. Penerbitan dan Publikasi Ilmiah

Penerbitan dan publikasi ilmiah Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang pada tahun 2026-2031 akan menjaga kontinuitas dan regularitas penerbitan jurnal ilmiah, meningkatkan status akreditasi jurnal ilmiah, memperluas pemasaran jurnal ilmiah.

f. Sumber daya Manusia

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang akan memacu dosen-dosen untuk menempuh studi lanjut, sehingga tahun 2031 semua dosen sudah berkualifikasi S3. Proyeksi dosen berkualifikasi S3

(dokter) sebesar 25% (tahun 2026) dan 50% (tahun 2031). Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang akan melakukan penataan kembali dosen-dosen yang sudah berkualifikasi S2, tetapi tidak relevan dengan bidang ilmu yang ditekuni. Memproyeksikan kepangkatan akademik dosen dengan prediksi pada tahun 2031 diharapkan sudah menghasilkan 10% guru besar.

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang akan mengembangkan sistem rekrutmen dosen-dosen baru secara berkelanjutan untuk mengantisipasi distribusi dosen yang tidak merata, baik dalam hal umur, kepangkatan akademik, pengalaman kerja, dan lain-lai. Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang berusaha mencari lembaga-lembaga penyanggah dana (sponsor) yang dapat memberi beasiswa bagi dosen yang akan menempuh studi lanjut. Dalam hal rekrutmen dosen-dosen baru yang sudah berkualifikasi S2, baik dari lulusan terbaik PTS, maupun lulusan PTN.

g. Sumberdana dan keuangan

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang mencari sumber-sumber pendaan baru (*income generating*), dengan cara menoptimalkan semua potensi yang ada di dalam kampus. Hal ini akan memerikan otonomi yang besar dalam mengelola keuangannya. Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang juga akan bekerja sama dengan badan atau lembaga luar untuk membangun sumber-sumber keuangan baru dengan prinsip saling menguntungkan. Misalnya mengadakan kerjasama dengan dunia usaha yang dapat mendukung kegiatan-kegiatan pendidikan dan latihan, sehingga mengarah pada kerjasama saling menguntungkan

h. Sarana dan prasarana

Pada tahun 2026-2031 Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang yang ingin dicapai ialah :

- 1) Tersusunnya rencana pengembangan kampus yang mengakomodasi kebutuhan-kebutuhan masa depan dan mempertimbangkan keasrian tempat serta kenyamanan bagi pemakai.
- 2) Terciptanya lingkungan yang mencitrakan kampus sebagai pusat unggulan akademik dan mencitrakan kampus sebagai pusat kebudayaan Islam.
- 3) Terciptanya lingkungan yang nyaman, menarik, sehat, dan aman bagi kegiatan pembelajaran dan penelitian, tempat tinggal, rekreasi, dan kegiatan budaya.
- 4) Terjaminnya pemanfaatan ruang kampus secara efisien dan terpadu dengan sistem pergerakan menyeluruh, sehingga sistem pergerakan menyeluruh, sehingga komunitas kampus, tamu, kendaraan pelayanan .

- 5) Terciptanya penataan bangunan kampus yang menjamin kenyamanan dan efisien hubungan fungsional dan interaksi sosial antara dosen, mahasiswa dan berbagai bagian dari Sekolah Tinggi yang memiliki keterkaitan kepentingan.
- 6) Tersusunnya berbagai alternatif skenario pengembangan kampus di masa depan untuk mengakomodasi berbagai kemungkinan perubahan.

i. Perpustakaan

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang pada tahun 2026-2031 yang akan dicapai yaitu :

- 1) Meningkatnya jumlah judul koleksi yang memenuhi kepentingan-kepentingan pembelajaran, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat.
- 2) Meningkatkan keragaman koleksi (buku, jurnal, data, CD, Cassette, foto, film, dan jenis-jenis dokumen lainnya).
- 3) Terpenuhinya rasio antara jumlah eksemplar referensi dengan jumlah pengguna (dosen, mahasiswa, dan klien lain).
- 4) Terpenuhinya fasilitas yang memadai dan penataan fasilitas yang nyaman serta kondusif untuk belajar.
- 5) Terwujudnya kinerja pelayanan yang cepat, mudah diakses, dan nyaman.
- 6) Terwujudnya pelayanan penelusuran referensi jarak jauh.
- 7) Terwujudnya inter-library links baik di tingkat nasional maupun internasional.
- 8) Terintegrasinya sumber-sumber informasi di berbagai unit universitas.
- 9) Terumuskannya kemandirian dan model pengembangan perpustakaan ke depan.
- 10) Terpenuhinya referensi yang dibutuhkan oleh mahasiswa dan dosen.
- 11) Tingginya length of stay penggunaan perpustakaan di ruang baca (pengguna perpustakaan merasa betah).
- 12) Terhindarnya gangguan pergerakan arus pengunjung dan sirkulasi barang.
- 13) Pendeknya waktu yang dibutuhkan oleh pengguna untuk memperoleh informasi/referensi yang dibutuhkan.
- 14) Rendahnya tingkat kehilangan barang (baik milik perpustakaan maupun milik pengunjung).
- 15) Rendahnya keluhan pengguna terhadap pelayanan perpustakaan.
- 16) Tersedianya manual pemanfaatan koleksi dan sarana.
- 17) Rendahnya tingkat kesalahan pemanfaatan fasilitas.
- 18) Teraksesnya koleksi perpustakaan pusat dan unit-unit melalui intra dan internet.

j. Data dan informasi

Pada tahun 2026-2031 Sekolah Tinggi Miftahul Midad Lumajang akan menyusun data-base penelitian secara sistematis dan efektif. Menerbitkan ringkasan hasil penelitian secara reguler dan berkelanjutan, baik dalam media cetak maupun elektronik (*siber-netik*). Meningkatkan efektifitas data-base dan sistem informasi kepakaran, hasil penelitian, rekayasa teknologi, dan jasa yang mudah diakses oleh pengguna. Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang meningkatkan kerjasama dengan berbagai pihak dalam penerapan sains dan teknologi.

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang meningkatkan manajemen sistem informasi sumberdaya (fasilitas) dan kepakaran, hasil penelitian, rekayasa teknologi, dan jasa. Serta meningkatkan relevansi program akademik dengan kebutuhan dan persoalan yang dihadapi oleh masyarakat, dalam bidang sosial, ekonomi, dan budaya, baik lokal maupun nasional.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang telah menyusun Rencana Strategis 2021 - 2031 yang memuat visi, misi, nilai - nilai, penilaian dan kajian lingkungan eksternal dan internal, tujuan, sasaran dan faktor kunci keberhasilan serta strategi Sekolah Tinggi Agama Islam Miftahul Midad Lumajang sebagai bahan untuk memberikan informasi yang akuntabel dan terpercaya menyangkut program dan kegiatan untuk mencapai target dan sasaran yang diharapkan.